

第五届中国非公募基金会发展论坛年会 闭幕式

时间：2013 年 11 月 15 日

地点：湖南大厦（湖南厅）

郭军奇：根据大会的安排，现在进行本次年会的闭幕式。闭幕式的主要议程有：领导致辞，国外基金会代表致辞，本届轮值主席机构华民慈善基金会卢德之理事长作总结发言。论坛的轮值主席交接仪式，下届论坛轮值主席代表发言。首先请允许我代表大会热烈欢迎十一届全国政协副主席李金华先生参加本届闭幕式，请大家以热烈的掌声表示欢迎。

参加今天闭幕式的还有本次论坛的 15 家主办单位的代表，包括一些理事长和秘书长，也有本次参会的国外的洛克菲勒基金会咨询委员会的总裁兼 CEO，特别要提出的还有中国福利基金会副理事长廖女士。闭幕式咱们就不把所有的代表嘉宾列出来，我们一并表示欢迎！在座大部分人都知道，李金华主席曾经担任过咱们国家审计署署长，社会上有一种说法，就是李主席在审计署当署长的时候带来了审计风暴，因为李主席当时担任署长的时候，从 2003 年开始他就在推行中国审计制度报告的公开制度，而且卓有成效。据了解，在 2006 年一年审计署提供给全国人大的报告当中对中央各部门各部委的预算资金执行情况的审计报告当中就查出了违规资金 4.88 亿。所以说李主席做了大善人。李主席去年从全国政协副主席的位置上退休下来，但是从退休之前就担任了咱们华民慈善基金会的特别顾问，李主席对中国的公益慈善事业非常关注，对民生问题也非常的关注，给予咱们基金会的工作极大的支持。我特别提请大家以最热烈的掌声向李主席表示敬意，因为主席昨天刚刚结束了十天的吊瓶，但当我们邀请他出席本次论坛的时候主席非常爽快的答应了，其实是在身体非常不舒服的情况下。在 04 年获得 CCTV 经济人物年度奖，当中央电视台邀请主席出席颁奖大会的时候主席好像非常犹豫，实际上主席参加咱们这样的会议为什么那么爽快就答应了？这就说明了主席是如何的关心基层，关心民生，如何对咱们的公益慈善事业多么关心和支持。所以下面我想请大家用最热烈的掌声欢迎李主席给我们大会作重要讲话。

李金华：各位嘉宾，各位公益慈善界的朋友们，大家下午好！

党的十八届三中全会刚刚闭幕，第五届中国非公募基金会发展论坛在这里召开了。这应该是党的十八届三中全会以后公益慈善界召开的一次全国性的盛会，这么多的公益慈善界的朋友们，还有来自美国、英国的公益慈善界的朋友们相聚一堂，共商公益慈善的发展，特别是非公募基金的发展大计，的确是一件非常让人感到高兴的事情。我首先对会议的召开和取得的共识表示热烈的祝贺，对长期奋斗在公益慈善界的朋友们表示崇高的敬意！正因为有了大家的热心与爱心，我们的现代慈善事业才这样的充满生机、充满活力。

1981年以来，中国的基金会行业从无到有，从小到大，到现在已经走过了32个春秋，并且发展成为了中国现代慈善事业的骨干力量之一，为中国社会的改革发展发挥了积极的促进作用，得到了社会各界和广大人民群众充分肯定。非公募基金会是基金会行业的一支新生力量，也是中国经济社会发展的重要成果。近几年来发展的速度非常之快，数量超过了两千多家，几乎占到了基金会总数的60%，直接和间接的从业人员越来越多，工作成就十分显著。比如在应对自然灾害和社会救济等方面，非公募基金往往行动迅速、专业细致、务实有效，日益受到社会各界的欢迎。但是我国的非公募基金会毕竟起步比较晚，还缺乏成熟的经验，加之有些政治措施还没有相应的跟上，因而在数量、规模和成效等方面与我国位居世界第二大经济体的地位相距甚远，差距就是机遇。随着我国全面深化改革和社会的健康发展，特别是随着我国社会改革步伐的加快，非公募基金将会迎来又一个发展高潮，必将成为中国特色社会主义建设，必将为中国特色社会主义建设发挥更大的作用。

刚刚闭幕的党的十八届三中全会通过了《关于全面深化改革若干重大问题的决定》，为我国全面建设小康社会，实现中华民族伟大复兴的中国梦开辟了道路，指明了方向。《决定》特别指出，要推进社会领域制度的创新，激发社会组织的活力，这就为中国现代慈善事业的发展，包括非公募基金的发展提供了坚强的政策保障和发展指南。长期以来，党和政府都高度重视公益慈善对社会发展的积极作用。近年来，进一步加大了支持社会组织发展的力度，政府有关部门出台了一系列鼓励发展的政策措施，今后政策措施方面的工作只会加强，不会削弱，社会组织体制改革发展的步伐只会更大不会后退。从这个意义上说，党的十八届三中全会也为中国社会组织发展，包括公益慈善事业的发展提出了更高的要求 and 更重的任务。社会组织，包括公益慈善事业，大有可为，更有大为。为此我提出三点希望，和大家一起讨论。

第一，做慈善工作就要真正把慈善作为一项工作来做，任何项目都要经得起历史的检验，慈善事业是一项爱心事业，也是一项道德事业。我们既然从事这项工作，就要对得起这项工作，在任何时候都要坚守好道德底线、法制底线，不做任何违法违规的事，更不能说与慈善事业相背的事。不管慈善资金从哪里来，不管来自企业，若干个企业还是社会公众，哪怕是自己捐赠出来的钱，一旦成为公益慈善资金就要取得社会的信任，全心全意为社会服务，要公开透明度。一方面要经得起任何的审计和调查，另一方面项目的实施要规范，讲究实效，经得起评估，让社会满意，让出资人满意。

这里我想多说几句，我觉得咱们现在社会的诚信度、公信力是今后十分关注的一个问题，而要想增强社会的诚信力和公信度很重要的一条就是增强我们行为的，我们预算的，我们预算执行的公开透明度。现在很多老百姓对我们的慈善事业有着这样那样的一些怀疑、疑虑，当然也有我们工作上的一些不足的地方，但是更多的我觉得还是我们在这些工作当中缺乏透明度。全心全意服务也好，增强公信力也好，取得人民群众信任也好，我觉得最核心的一条是增强透明度，很多东西不增强透明度，本来没有问题的大家也怀疑你有问题。本来是可以说清楚的你也不主动去说清楚，所以这样大家就越来越怀疑，而且从众心态在我们社会上很严重，哪怕有一个帖子就会有很多人跟上去。我从事这么多年审计工作，我觉得解决很多问题要增强公开透明度，特别是我们公益事业这一点尤为重要。

第二，要不断研究公益慈善中出现的新情况新问题。中国正处在转型时期，公益慈善事业是社会重要的组成部分，然而我国的公益慈善事业还处于发展阶段。因而作为慈善公益事业的同志们要注意发现和解决我们面临的许多新问题新困难。我们不仅仅只是做一些慈善工作，我们还要有一批中国的职业慈善家，慈善理论家，这也是现代社会不可或缺的人才。希望通过各种方式，开展多种形式的研究探讨，形成一整套具有中国特色的公益慈善的理论和指南，造就一大批活跃在中国土地上的慈善专家。

第三，要进一步扩大视野，要学习国际上的成功经验，加强国际公益慈善合作，努力开创中国公益慈善事业的新局面。1914年前后，美国的洛克菲勒基金会就把慈善事业做到了中国，在北京捐建了协和医院，中国人民始终铭记这份来自洛克菲勒基金会的爱心捐赠。二十世纪后半期以来，中国的公益慈善事业日益融入国际慈善队伍，特别是国际的救灾抗灾医疗援助等方面发挥越来越大的作用。今天中国经济发展起来了，需要承担的相应的国际义务，包括公益慈

善方面人道主义义务。我们要一方面努力学习借鉴国外的成功经验和适合中国的一些好的做法，另一方面也要让我们的慈善事业和世界接轨，融入世界。我们一定要扩大视野，放眼全球，把包含人道主义的公益慈善事业做到国外去，让中国的公益慈善成为一个国际品牌，让世界人民感受到来自中国的爱心和温暖。这就是说，我们既要加强国内慈善事业的发展，还要进一步融入世界公益慈善组织与活动。事实上我们许多公募基金，许多非公募基金会，在这方面迈出了可喜的步伐，创造了成功的经验。今后我们还要迈出更大的步伐，为中国慈善事业走向世界做出贡献。

同志们，公益慈善事业是一项依托联系着经济发展和社会进步，依托联系着普通民众日常生活的频繁而伟大的事业，现代社会离不开公益慈善事业的发展。在这里我特别想说的是，从事慈善事业的同志们都有一颗善良的爱心，你们克服了重重困难，有的自身省吃俭用，有的花费了大量的时间和精力，有的受着社会种种误解和埋怨，但你们坚定不移、义无反顾、服务社会，我向你们表示衷心的感谢！我相信在党的十八届三中全会的指引下，非公募基金会的同志们一定能够坚持改革、推动创新、服务社会，不断为中国的公益慈善事业的繁荣与发展做出新的更大的贡献！谢谢大家！

主持人：非常谢谢李主席给我们做出的重要讲话和指示！您的三点意见实际上我们在这次论坛上已经做了充分的讨论。而且给您报告一个好消息，就是因为我们知道您这十天住院是因为北京的雾霾把您的肺给伤到了，那么在这次论坛上咱们正式成立了一个环保的联盟，就是有很多家非公募基金会包括公募基金会，大家联合起来跟被破坏污染的环境、跟北京的雾霾做斗争，希望尽快能够做出一些成绩出来。所以再一次感谢主席给我们的指示和指导意见，谢谢！

我想洛克菲勒这个名字应该是享誉全球，就像主席刚才提到的，在应该说是 100 年前，它们就把慈善已经做到了中国，现在的北京协和医院应该说就是他们当时捐建的，那么洛克菲勒肯定有很多巨大的成就，有很多让人值得学习的地方，但我个人了解觉得他们有非常大的的一个特点，就是不断的创新。创新我想这一点刚好也是我们论坛这一次年会里面有理性公益多元发展，其实创新也是和多元有某种内在的联系。所以今天非常荣幸，我们邀请到了洛克菲勒基金会咨询委员会的总裁兼 CEO Melissa 女士，欢迎她给我们分享她们的经验，有请！

Melissa Berman：下午好！今天很荣幸，感谢主办方的朋友们。作为洛克菲勒咨询委员会

的一员，很荣幸今天可以站在这边跟大家分享我的经验，祝贺非公募基金会发展论坛五年以来取得的成就，也祝贺中国公益研究院在王院长的带领下取得了如此的成就。同时，过去三年来中美合作战略发展规划的培训也取得了很大的成就。在过去两天里，我对各位同仁所表现出来的热情以及对公益事业的投入感到非常的印象深刻，中国基金会中心对于提高中国这些非营利慈善组织透明度的努力就是其中一个表现，同时，中国公益研究院以及其他领域的各位也都为公益事业的研究和成果的分享做出了很大的贡献。大家对税收政策以及其他方面的这些探究也让我非常深刻，如此多的合作伙伴关系体现出了大家对于共享合作的一个追寻。

当然，最重要的是大家对于整个慈善事业的一个致力于提高它发展，当然，由于这些问题的复杂性，我们对于合作资源研究等等方面的要求也非常的高。这需要政府、企业、社会企业以及慈善组织共同努力。为了解决这些问题、面对这些挑战，我们去探寻如何去改善这些结构，以寻得更好的办法也是很重要的。虽然我们面临很大的挑战，但是过去两天的感受让我感觉非常的欣慰和鼓舞，我感到大家都很致力于未来公益慈善事业的发展，同时，我们作为其中的一员都有一些权利来做出这些改变。再次谢谢大家邀请我来到这边，并且祝贺但是获得圆满成功，谢谢！

主持人：非常感谢 Melissa Berman 女士精彩的发言！去年华民慈善基金会和凯风公益基金会在同一个时期，在广州我们接过了第五届非公募基金会发展论坛的轮值主席的这面旗帜，应该说这这一年的时间，本届论坛的工作得到了除 15 家主办单位的鼎力支持之外，除了论坛秘书处的努力工作之外，本届论坛还得到两个轮值主席机构理事长的亲切指导和大力支持。

今天作为轮值主席机构的代表华民慈善基金会理事长卢德之先生将要做本届论坛的总结发言。在中国公益界现在应该有很多人知道卢先生投身中国的公益慈善事业时间不是很长，咱们基金会是从 08 年注册成立的，在这短短的几年时间里，卢先生从思想上、从理论理念上、从时间上都全身心投入到了中国的公益慈善事业，当然，他自己说他还有很多的精力做企业的事情、实际上他在这方面花的精力并没有达到百分之百。但是就是在这样的情况下他已经有了三本关于公益慈善的专著，《资本精神》、《论中国慈善事业》以及这次会议上大家看到的《走向共享》。卢先生已经对社会承诺对自己实施“三不”政策，就是不要名、不要利、不移民，所谓不要名，他就是不会接受媒体对他个人的采访和宣传，不要利，就是自己的钱都会捐给基金会，为中国的公益慈善事业做贡献。

去年在上一届的论坛上面很多人，包括部分在座的如果说参加了去年的开幕式，已经听到了卢先生在上次论坛上的精彩演讲，我想大家今年一定有所期待，所以请大家用热烈的掌声再次欢迎卢德之理事长做总结发言！

卢德之：尊敬的李主席，尊敬的中外公益界的朋友们，在正式总结之前我想再一次表达对我们敬爱的李主席的敬意，李主席是我最尊敬的一个领导人，他对中国社会、对中国经济、对中国未来的理解我个人认为极具智慧，对我的启发也特别大。特别是他对中国公益事业的支持，应该说在这么高级的领导人是非常难得的，他听取了我们的汇报工作，也对我们做出很多具体的支持，所以在这里我再一次提议大家以最热烈的掌声感谢李主席对我们公益界的支持。

这一次年会的主题是“理性公益多元发展”，这里头有两个关键词，一个是“理性”，一个是“多元”。大家知道，公益往往感性得多一点，动不动就会流泪，但是这次我们强调理性，为什么强调理性？说明我们还有很多不理性的地方。我个人认为强调理性是我们要强调讲道理，特别是把道理正好能够变成政策和法律，通过政策的创新、法律的制定来推动公益的创新，这是我的第一个理解。第二个我们强调多元，因为当今社会是多元社会，公益社会一定是多元社会，那么多元社会需要多元公益、多元发展，而这种多元发展一定会带来多元发展的公益、一定会带来多元发展的社会。我们通过这样一种推动，使得我们公益慈善在更加科学化的轨道上运行，能够使我们这个社会更加充满活力，使得公益社会特点更加有效呈现出来。

昨天理事长从学理角度对这两个词进行解释，我今天再从我们的角度对这个进行一个理解。为了把这次会议开好，为了把这个主题达到大家都来感受到最好的状态，我想公益界的朋友们做出了很多努力。据我所知，大家在北京、深圳、西安、杭州已经搞过四次工作法了，而且不光是工作法的形式还是以邮件的形式，都是在琢磨怎么把这次开会得更好。我感觉从这两天开会的情况来看，因为时间太紧了，我没来得及很好的看材料。但是我个人的感受，无论从税收、救灾、环保和基金会的关系、非公募基金会的关系，还是跟信托等等，包括闪电式的发言，都非常精彩。刚才我跟李主席报告，我们的水平是高的，亮点非常多，而且讨论的问题也非常深刻。当然，是否达成了共识这个是需要时间的，我想通过这样一种形式、通过这样一次会议，不管怎么样，我们大家对很多问题都有了清晰、进一步的认识。

整体来说，我觉得这次会议还是开得很成功的，它之所以成功是因为我们在这样一个最重要的时刻，三中全会刚刚开完，正在吹响改革的号角，这个时候我们开这样一个盛会，实际上是又一次发起了对改革与发展的新一轮的推动，我说这个盛会是很有意义的。从会议的形式来看，大家知道我们这次会议无疑在前五次会议当中规格是最高的，来的领导同志要么是基金会的顾问，要么是秘书长，要么就是基金会的理事长，都和基金会有关系。同时，我们国内各大基金会都有代表或者理事长或者秘书长到场，这个额外的包括两岸四地的朋友们，参加会议的人士确实也是最多的，所以规格高、规模大、影响力大，而且国际化程度高，所以我觉得这次会议毫无疑问是一次成功的会议。我作为大会的轮值主席之一，对这次会议是表示满意的，也对大家对这次会议做出的贡献表示感谢！

也借这个机会讲讲这个会到底会给我们留下些什么东西，昨天晚上我认真梳理了一下，我是这样考虑的，我讲几点意见，当然这不一定正确，这也不代表整个会，这是我个人的一些短见，这个是可以批评指正的。但是我也谈出来供大家参考，看能否对大家的工作有所计划：

（一）顺势而为。我们知道天意是难违的，做事情逆势而上是做不到的，但是我们现在是得大势，所以我们要顺势而为，要得势而上。那么这个势有几个呢？我个人认为至少有三大势：

一个是中国的改革之势，刚才说了，三中全会的关键词就是“改革”，在这样一个大势下面我们来推动中国非公募基金会的的发展就得势了。比如十年前、二十年前我们开这个会议，来得人再多，就算把总理请过来你也开不了，所以我们是得了一个大势。我们知道这次改革的主题是要以市场化的手段来分配社会资源，更多的强调市场化。我觉得市场化与社会化它实际上从某个角度来说是一个词的两个面，如果你要是市场化就一定要强调社会化，就一定要强调社会现代化，这是不可能的。所以市场化的过程实际上就是社会化的过程，我觉得这就是一种大势。什么叫改革？在我看来改革说到底就是一句话，就是“有序的放权”，把权放给老百姓，把利让给老百姓，干这么一个事，非公募基金会正好是借这个力最有效的社会组织，所以这是第一个势。第二个是行业发展之势，我们这个行业经过五年，经过现在七八个年头的发展，现在已经发展到 2000 多家了，已经占到整个基金会数量的 60%了，我觉得这个大势了不得，我觉得随着中国经济社会发展非公募基金会的数量一定会越来越多，除非是我们把现在的体制进行一次重新的调整，如果按现在这个制度设计，比如把基金会分公募基金会和非公募基金会，一定是非公募基金会的数量越来越多，这样一个大势催化我们必须要把自身的建设，比如要

搞好透明度，要公开化，要讲诚信，等等这些都给我们提出新的要求。第三个势是全球共享之势，我认为不管成不成，也不管我们全球地球上有多少恶人、有多少强人，这些基金会在全球化过程中是先头部队，当全球化的浪潮一浪高过一浪发展到今天的时候，那么我们的基金会包括中国的基金会，你现在应该走到时代的前头。所以我认为得势它是得这三个势。

（二）得势而为，怎么个为法？这个话题讲起来比较难，大家都想有所作为，但是我们确实在作为的过程中遇到很多瓶颈，中国基金会的发展确实需要政府、社会大众、企业家富人和我们机构、志愿者这些方方面面推动和努力的结果。基金会发展到今天应该是各方面共同努力的结果，但是基金会现在要继续发展同样需要多方面共同努力，但是在发展的过程中现在我们遇到了瓶颈，哪几个瓶颈呢？我在这里谈点我的认识：

一个瓶颈是财富观的影响，现在这个财富观我认为有历史包袱，农耕文明带来的好处是相对稳定或者大一统，这是跟农耕文化紧密联系在一起。但是大家想一想，比如在游牧文化下面，今天这个放牧的人在这个地方放牧，明天到另外一个放牧去了，牛多生了几头实际上别人是不知道的，中国把陶器、丝绸运到波斯去了，从波斯把辣椒这些运到中国来了，这个事情挣了多少钱实际上谁也说不清楚的。所以商业文明和游牧文明的财富状态是不清晰的，但是在农业文明下面大家都清晰我挣了5毛钱你也挣了5毛钱，所以中国的农民为什么那么恨地主？道理很简单，因为地主获得的财富是不明不白的，因为在中国所有的文化之间我们只承认劳动创造财富。这样一种财富观演化到现在，就造成了我们民间，当然现在不同了，市场经济不完全是农耕文明了，现在是商业文明了，但是这种文化还是流传下来了，还是有影响的，它会使得在民间造成一种对财富的嫉妒、仇恨，或者他获得财富以后不做正当的事，我认为民间愁富是愁邪富。在历史上只能有一个皇上，皇上是天地代表，是天下最好的好人，你要说民间出现大好人是有问题的，沈万三当时做了很多好人好事，最后还是能好过皇上吗？所以善你不能善得太大了。

学雷锋大家都很积极，但是雷锋是没有钱的人，所以我们确定什么样的财富观、民间怎么来认识财富，包括政府怎么来对待富人，这是一个很大的问题。当然，富人也对自己找到做一个好人的理由。现在我们老说“土豪”，土豪基本是不做好事的，就是对富人的一种贬称。我个人认为无论是富人还是没有钱的人，大家要有资本精神，对财富要有正确的态度。我这里可以跟大家讲，创造财富赚钱比花钱真的要难，所以我觉得创造财富的人应该受到社会的尊重，

包括孔子在内都没有他应有的地位。所以我们这个文化如果不把创造财富的人看成是这个时代值得骄傲的或者是看成宝贵的财富，那么中国人远远走不出这个消极保守的财富管理阴影。

你说做慈善，讲心理话，你不把富人调动起来做，这个慈善我相信还有很多问题的，所以我认为做慈善一方面需要社会大众的参与但同时特别需要有钱人的参与，我们总不能天天唱着“学习雷锋好榜样”，结果要求我们的 NGO 的同志们天天拿着低于平均水平的工资，拿着低水平的工资，十几个小时的劳作，这可能吗？不可能的，做公益的人也是。所以我认为必须首先要有一种财富观，这种财富观是我谈的资本精神，如果在全社会不建立起合乎于这个时代的资本精神，不把用钱和花钱有利结合起来，如果不确立富人的地位，那我们的富人特别是亿万富翁们、大富豪们，70%都有移民倾向，40%都已经移民。移民不是人走了就行了，他要充分利用他已有的资本优势和其他的社会优势，不断把钱从投资上抽走，那就像是吸血鬼似的，像一个血管放在我们这个地方把财富一批批的吸走了，最后钱都到外面去了，人都到外面去了，结果我们的父老乡亲、子孙后代永远住在贫瘠的土地上，这行吗？这肯定不行。

第二个瓶颈，体制制度瓶颈，郭美美事件对大家伤害很厉害，特别是对公募基金会和红十字总会伤害很厉害，我特别了解红十字领导很不错，就算有一点腐败也是别的方面不能比的，我们的腐败小得很，贪污基金会几千万块钱这在中国目前还没有。但为什么社会反响这么大？我个人认为这是对慈善本质认识的问题，公益慈善这件事情它是个体为主，个体意志自愿意志的行为，现在给它搞成政府行为，那就有问题了。上一次红十字总会秘书长问我，说卢德之怎么看这个问题，怎么郭美美在那炫富说我们这里给钱？我说道理很简单，你们是代公权力受过，你为什么要站在公权力里面？你在公权力链条是处在最破落环节上。我们对北京大学有意见，然后还要把孩子送去读书，你站在最破落的环节上，那你不受伤谁受伤？所以我认为它是代公权受过。那么这就有一个观点，公益慈善在我看来是民间的事情，民间是公益慈善的主体，所以我大声疾呼：公益慈善必须回归民间。

当然，大家讨论最多的是税收问题，昨天税务总局领导在这里，我真的不忍心大家这么说话，我们好不容易请来的司长，像昨天袁总说得很好，但是我们下次请来有多难。全国公益慈善的税加起来满打满算就两个亿，但是这两个亿伤害了一个行业，伤了整个公益慈善的心，也伤了一部分富人的积极性，他们他们在人们眼里不是好人，他们现在想做好人，可是现在叫做什么？行善无门，他想做善人做善事没有门，他道路不畅，这就是现在的结果。你可能收了这

两个亿，但是让这个地方丢了100个亿、1000个亿甚至几千个亿甚至上万个亿，可能就是在这个结果，所以我在这个会议上强烈的呼吁我们国家的税收政策，我们已经呼吁五年了，到现在基本上雷打不动。我们真的伤不起！

还有一个我们行业自身的管理问题，行业的成长需要实践，我们这几年拼命的说要加强诚信、提高诚信度等等，这些问题首先我们要研究清楚，公益慈善是必须与公开化联系在一起的，比如说像非公募基金会是不是事都要公开？我不这么看。为什么？华民慈善基金会这几年就做了一个事情，大学生做培训或者帮助他们就业，但是谁救了业都是不知道的，但学校知道、我们知道，因为这有一个被慈善对象的尊严问题。当然，透明度公开化肯定是慈善非常重要的健康化的保障。到底怎么做好我觉得我们确实在探讨摸索的过程之中，有的需要我们坚持，有的需要我们改正更正。

我是湖南人，湖南人有一个很重要的游戏，叫三打哈，其实是“打地主”，三个人打一个，哈就是傻的意思，到后来我才理解到他为什么当傻子，所谓的看底牌，发展底牌。看底牌我认为是有几个精神的。第一个是好奇心，我想看看这下面到底是什么，这是一种原动力，一种触动力。第二个是不管它是什么牌你都要承担这个后果，你敢于承担。第三个是你还要敢于放弃，我们打了一下不行第二手再来你要敢于放弃，我认为这个世界上真的没有常胜将军，所以有些人被叫为常胜将军道理很简单，有些将军只打能打胜的仗打，打不赢的仗他不打，他就成了常胜将军，就这个道理。包括我们基金会在发展过程中，我个人认为有些东西明知不可为，或者也不符合中国国情的，这样的东西我们就放弃，我们重新来设计，这没有关系，整个国家邓小平先生都在说摸着石头过河，何况我们基金会加起来不到几百亿资产，没什么可怕的。我觉得这是我们遇上的一些瓶颈问题，我们必须努力去克服它。要有这种看底牌的精神，要敢于做三打哈的哈。这是第二点。

（三）到底怎么看底牌，怎么突破呢？这就需要有战略选择。我提出三方面：

一个叫以开放促改革，我们常常说改革开放，但是大家认认真真仔细想一想，实际上每次开放是放在前面，先开放后改革，当年商鞅搞改革的时候他也是从别的六国先获得军力，备到他这个地方来。邓小平先生搞改革也是先搞开放，先从开放开始，然后再进行改革，包括我们现在开放上海自贸区，这也是一种开放的举措。作为非公募基金会我觉得我们这几年也这么做

的，我们不断把外面的和尚请进来，因为一般来说外面的和尚好念经，所以鲍尔森先生我们一起吃饭，我说请你来说说话，我说你念的经真得有用，有些和尚也念经，但是我们要找念真经的，比如洛克菲勒，这样是念真经的，然后我们自己“走出去”，不断的去学习，不断的去进行碰撞，在这样的过程中学习别人的经验来推动我们自身的改革和我们发展环境的变革，以开放促改革。

第二个是以开放促民间，当年安徽那个地方老百姓不签字他的试点也搞不成，所以我们要自信，有句话说：没有神仙皇帝，团结起来靠自己，我们一定要相信我们自己的力量。特别是这两天，有能力是高水平的，我参加几个会议我感觉到大家的创造性，大家的智慧，我们不比哪一个界别差，也不比哪一个界别低，只要我们发挥创造性和主观能动性，一定能够找到适合中国发展的新的路子。当然也要注意策略，有时候退也是一种进，比如说华民慈善基金会，你让我交那两千万滞纳金，那个时候我真得很伤心，但是咱们交吧，这是退一步。但是退也有底线，我充其量退到香港，你不能再让我退了，再退做不下去了。但是退是为了进，华民慈善基金会退了两步了，我估计后面还有三步四步退，所以我认为退有的时候也是一种战略策略，当然最好的结果它一定是更近，许多问题是体制问题，需要有过程来改变。我们应该让参与体制的这些人能够听到我们的声音，这个非常重要。但是不能怪他们，因为不是他们造成的。所以我觉得现在本身就有一点，人民希望幸福。那么我们怎么官民携起手来，共同为中国基金会的发展，为中国非公募基金会的发展找到一些切实可行的办法，找到一些实实在在的路子。

第三个，以实干促共享。现在从湖南的角度来说，你必须要有共享的思想，这是非常高尚的，你不能共享了群众不干事了，这也不行，非公募慈善基金会事业是民间，我们的智慧更多的要去发展，中国确实有很多富人捐钱了。曹德旺了不起，捐钱了，牛根生也了不起，我去看过的，他吃草皮，把以色列的灌溉系统全部“引进来”，那是真的，目的就是为了长草，改变沙漠，这是非常了不起的举动。所以我在这里再次呼吁，我们需要的是实干实干再实干，实干可以兴邦，实干也能兴行业，实干更能兴富人。

我们大家都说人，但是没有人看到过，翻手为云，覆手为雨，但是也有青面獠牙的一面，其实人就是人。但是我更欣赏中华民族的另外一个，就是熊猫。但是这个熊猫为什么得到全世界那么多人喜欢，很多人都喜欢熊猫，说它憨态可掬，样子好。其实它是最符合中国思想的动物，所有动物中间黑色和白色彼此对立又高度统一，都没有熊猫这么好看。还有像鱼，他不能

得到全世界的认同，只能得到东南亚一部分的认同。所以毛邓是对立统一的，又是可运动的，只有熊猫是最形象的代表。作为我本人我更欣赏熊猫，因为熊猫不怕所有的人，但是所有的人也不怕它，喜欢它，这样的精神是我们基金会应该倡导的一种精神。如果我们要看底牌，我个人认为熊猫就是我们慈善一个非常重要的底牌增加的大王。

感谢一年来参与这个论坛的各位，还有领导人，民政部门，财政部门，税务部门，包括媒体，包括学术界的朋友们。由于得到你们的支持，使我们这个会议更加显得有声有色，也可能发挥着更好的效果。15家发起机构，特别是凯风基金会，这一次跟我们合作的非常愉快，15家发起单位的秘书长理事长们非常谢谢你们。还要特别感谢这一年多来参与这项工作的所有的工作人员，包括志愿者，你们真得非常辛苦了，感谢你们。还要感谢湖南大厦的朋友们，给我们提供了这么好的条件和环境。

最后祝善有善报，祝做好事的人一定会长寿健康幸福的，谢谢大家。

郭军奇：谢谢卢理事长精彩的总结发言。刚才听了卢理事长的发言，他提到一个熊猫，让我想起了咱们这届论坛从刚开始就在讨论一个题目，就是怎么样为咱们非公募基金会论坛设立一个吉祥物，有人提议设一只公鸡，有人提议设一只母鸡，意见非常不统一，所以最后公鸡也没有，母鸡也没有，但是刚才听卢理事长讲的熊猫很有道理，包括之前展示的黑与白的关系，我觉得在这上面看看怎么样确定咱们论坛的吉祥物，确实熊猫是深受所有人喜爱的。非公募基金会发展论坛应该代表了一部分这个行业里的人，应该能受到这个社会的喜爱和欢迎的，这个事业应该得到大家认可的。所以熊猫不失为咱们这个论坛吉祥物一个很好的选择，我们看看明年是否能出现在这个背景版上面。

下面是论坛轮值主席交接仪式。说到这个话题我和甘秘书长相信是同样的心情，五味俱全，但是最高兴的还是我们这个论坛的理念和精神能够传承下去，我想这个论坛对推动整个非公募基金会的的发展，对整个公益慈善行业的发展一定能起到非常巨大的积极的作用。很高兴的告诉大家，昨天晚上经过近两个小时的15家主办单位组委会会议的讨论，下一届中国非公募基金会发展论坛的轮值主席比本届更加强大，至少数量上比本届多一家，因为今年是两家，上一届是三家，而且其中有一家已经是已经当过轮值主席的，就是北京的万通公益基金会。昨天晚上这个会议的结果应该是非常鼓舞人心的，所以也让我们对下届论坛有更大的期待。

下面我正式通告大家，第六届中国非公募基金会发展论坛的轮值主席单位是：万通基金会，友成基金会和陕西纯山教育基金会。下面我们用掌声欢迎这三个机构的代表上台来接下中国非公募基金会发展论坛的旗帜，有请三位代表。有请本届另外一家轮值主席机构的东宇，我们俩一起。（论坛轮值主席交接仪式）

我想接下这面旗帜，他接下来的肯定是欢乐，也是一份责任。我想此时此刻乔秘书长肯定有很多心里话要对大家说，下面我们欢迎乔栋代表下一届轮值主席机构发言。

万通：刚刚接旗子那一刻非常忐忑，特别感谢第五届中国非公募基金会发展论坛的组委会，感谢你们的信任，在昨天的时候推选我们三家作为轮值主席，服务于第六届中国非公募基金会发展论坛。应该说这个旗子在刚才的时候还是很沉甸甸的，因为上面寄托了过往五届的轮值主席、组委会机构，还有参与会的，没有参与会的政府部门企业，还有各公益机构代表很多希望与寄托。我们万通公益基金会、友成基金会、纯山教育基金会，希望能够在组委会的支持下，在各界代表支持下，在在座各位来宾的支持下，能够做好第六届论坛的工作，也希望在第六届论坛的时候看到各位，也希望我们的工作能得到你们的认可。

非常感谢大家，谢谢。

郭军奇：整个会议最后一个议程，请本届 15 家组委会单位和下一 3 家轮值主席机构一起上台，同时热烈邀请李金华主席、卢理事长以及洛克菲勒基金会的梅利莎·伯曼跟大家一起合影留个纪念，有请李主席。

结束了整个会议议程，到此闭幕，谢谢大家。

-----完-----